

RAPPORTS  
D'ACTIVITÉ,  
MORAL &  
FINANCIER  
  
2024



# SOMMAIRE

<b>Le rapport moral</b>	<b>3</b>
<b>Les forces vives</b>	<b>4</b>
<b>Les activités</b>	<b>5</b>
Protéger & gérer les espaces naturels	5
Connaître & accompagner	6
Sensibiliser & alerter	7
<b>Le rapport financier</b>	<b>8</b>

## Notre histoire

Créée en 1974 sous le nom de GEPN (Groupe d'Étude et de Protection de la Nature), l'association VivArmor Nature œuvre depuis 50 ans pour la connaissance et la préservation de la biodiversité et pour la protection de l'environnement en Côtes-d'Armor. Sa création est le fruit de la mobilisation citoyenne : un groupe de professeurs de biologie et de naturalistes costarmoricains s'est en effet mobilisé pour sensibiliser les habitants et les élus à la présence d'un patrimoine naturel rare et sensible dans le fond de la baie de Saint-Brieuc, une démarche au long cours qui a abouti à la création de la Réserve naturelle nationale de la baie de Saint-Brieuc en 1998. D'abord concentrées sur la baie de Saint-Brieuc, nos actions se sont au fil du temps diversifiées et développées sur l'ensemble du département des Côtes-d'Armor.

## Nos partenaires en 2024

Les actions de VivArmor Nature sont soutenues par divers partenaires financiers publics et privés dans le cadre de subventions de projets, de prestations et de dons. L'association collabore avec de nombreux partenaires techniques, qu'ils soient locaux, régionaux ou nationaux. Elle adhère à France Nature Environnement Bretagne et Réserves naturelles de France.

### NOS PARTENAIRES FINANCIERS



### NOS PARTENAIRES TECHNIQUES



## Nous contacter

[www.vivarmor.fr](http://www.vivarmor.fr)  
[contact@vivarmor.fr](mailto:contact@vivarmor.fr)

### LE SIÈGE DE L'ASSOCIATION

Espace KERAÏA - Bâtiment C  
 18 C rue du Sabot - 22440 Ploufragan  
 02 96 33 10 57

### L'ANTENNE DE LA RÉSERVE NATURELLE DE LA BAIE DE SAINT-BRIEUC

Bureaux au sein de la Maison de la Baie  
 Rue de l'Étoile - 22120 Hillion  
 02 96 32 31 40



# LE RAPPORT MORAL



Mobilisation des adhérents et des bénévoles, professionnalisme de l'équipe des salariés, partenariat fortement tissé avec les acteurs du territoire des Côtes-d'Armor, ces trois piliers assurent l'avenir et le dynamisme de VivArmor Nature. C'est par ces mots que s'achevait le rapport moral de 2019. Cinq ans après, ces trois piliers sont toujours d'actualité et restent l'ossature des prises de position des administrateurs.

Durant ces cinq dernières années, de nombreux sujets ont été traités, confortant ceux engagés précédemment. Le développement des travaux a par ailleurs généré un renforcement de l'équipe des salariés. Ainsi, le Conseil d'administration s'est emparé de certains sujets de gestion du personnel (ergonomie et conditions de travail, commission du personnel, prévention santé). Aujourd'hui, l'association est reconnue auprès de partenaires, associatifs, institutionnels et politiques, pour la qualité des rendus de travail, tant sur la forme que sur le contenu. Tout ceci est dû au professionnalisme des salariés et au haut degré d'exigence qui accompagne les missions.

Une association est d'abord et avant tout basée sur le bénévolat de ses adhérents. VivArmor Nature peut s'enorgueillir de pouvoir mobiliser ses adhérents pour de nombreuses missions (inventaires et suivis, médiation de terrain auprès des usagers, participation aux groupes de travail...). Le point d'orgue annuel de la mobilisation des bénévoles est sans conteste la préparation et la tenue du festival Natur'Armor. Avec près de 150 bénévoles réunis sur 5 jours, l'association est sans doute unique pour cela en Bretagne.

Pour maintenir et développer toutes les activités, la communication est un point essentiel du fonctionnement de l'association.

En 2024, nous enregistrons une hausse du nombre d'adhérents qui, si elle peut paraître minime, n'en n'est pas moins réelle. Des analyses plus poussées des fluctuations du nombre d'adhérents sont nécessaires pour comprendre pourquoi chaque année nous enregistrons plus de cent nouveaux membres, quand nous en perdons presque autant. Un chantier s'ouvrira en 2025 pour en comprendre les raisons.

L'année, qui vient de s'écouler, a été forte en signaux parfois alarmants sur les sources de financement de l'association. Le budget est essentiellement construit à partir de financements publics, obtenus par des réponses aux appels à projets. Les difficultés d'équilibre des comptes publics et les discours sur l'écologie punitive risquent de faire passer au second plan l'urgence à agir pour la biodiversité.

Pour tenter de contrer cet état de fait, l'association a recouru à du mécénat par le financement direct (fonds de dotation La Poule Rousse) ou du mécénat de compétences (mise à disposition de salariés proches de la retraite par des grandes entreprises).

L'ancrage fort dans la recherche scientifique repose sur les études spécifiques menées sur la Réserve naturelle de la baie de Saint-Brieuc et sur le travail d'inventaire de la faune et de la flore des Côtes-d'Armor. Ce dernier s'inscrit entre autres dans les travaux des Observatoires régionaux de la faune et de la flore (ORFF) et la mise en œuvre des Atlas de la biodiversité communale ou intercommunale (ABC et ABI). Pouvant parfois être un peu éloignée des préoccupations des adhérents, l'implication dans des programmes de recherche, directement pilotés par l'association ou menés en collaboration avec d'autres organismes, contribue au rayonnement de VivArmor Nature et permet de s'appuyer sur des travaux validés par les pairs scientifiques. VivArmor Nature s'appuie sur les résultats de la recherche scientifique pour consolider ses prises de position (algues vertes, gestion de la Réserve naturelle de la baie de Saint-Brieuc, promotion d'une agriculture respectueuse de l'environnement).

Tout ce travail d'accumulation de connaissances vient aussi enrichir les sessions de formation dispensées au sein de l'Université de la nature. Quel que soit le thème des sessions, l'intérêt des participants est toujours aussi fort et les inscriptions toujours aussi rapides. Après Ploufragan en 2021 et 2022, Saint-Agathon en 2023, Lamballe en 2024 et Plœuc-L'Hermitage cette année, Dinan pourrait être un nouveau lieu d'implantation de l'Université de la nature si la mobilisation des formateurs bénévoles, parfois loin de leurs bases, ne génère pas trop de difficultés.

Pour qui sait l'observer, la nature est un fantastique livre à ciel ouvert qui ne finit jamais de nous étonner, nous émerveiller, nous interroger sur nos connaissances et développer notre humilité. Il interroge aussi nos pratiques, sommes-nous toujours conscients des interactions que nous avons avec le monde du vivant dont nous ne sommes qu'un élément parmi tant d'autres ?

Même si parfois le moral est en berne, le mouvement associatif est un formidable accélérateur de motivation, n'hésitez pas à le rejoindre.

**Hervé Guyot**  
Président de VivArmor Nature

# LES FORCES VIVES



## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

- **Hervé Guyot**, président (1)
- **Didier Toquin**, vice président (2)
- **Joseph Even**, trésorier (3)
- **Annie Moisan-Rouxel**, trésorière adjointe (4)
- **Deborah Viry**, secrétaire (5)
- **Yves Faguet**, secrétaire adjoint (6)
- **Gilles Allano**, administrateur (7)
- **Pascal De Rammelaere**, administrateur (8)
- **Alain Gromas**, administrateur (9)
- **Michel Guyomard**, administrateur (10)
- **Jean-François Le Cam**, administrateur (11)
- **Dominique Sagot**, administratrice (12)
- **Michel Guillaume**, président d'honneur (13)



12 administrateurs  
&  
1 président d'honneur



10 salariés

dont 3 sur la Réserve naturelle  
de la baie de Saint-Brieuc\*

2 apprentis

4 volontaires en service civique

5 stagiaires

## L'ÉQUIPE SALARIÉE



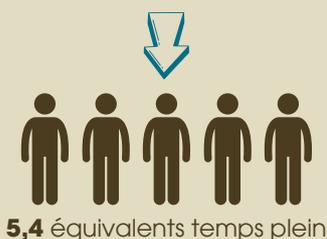
- **Franck Delisle**, directeur (1)
- **Catherine Briet**, secrétaire (2)
- **Kelig Couëdel-Renaud**, géomaticien-ne (3)
- **Delphine Even**, chargée de mission mobilisation citoyenne (4)
- **Béatrice Bertrand**, chargée de partenariats (5)
- **Pierre-Alexis Rault**, chargé de mission biodiversité (6)
- **Éma Guinel**, chargée d'étude biodiversité (7)
- **Anthony Sturbois**, chargé de mission scientifique (8)\*
- **Nolwenn Solsona**, chargée d'étude biodiversité (9)\*
- **Enora Gonidec-Le Bris**, chargée d'étude scientifique (10)\*

1 070 adhérents

359 bénévoles



8 605 heures  
de bénévolat



45 référents bénévoles

22 référents territoriaux  
portent des initiatives  
en faveur de la biodiversité  
dans leur commune

36 référents thématiques  
apportent leurs compétences  
sur un thème aux salariés  
et aux autres bénévoles

# PROTÉGER & GÉRER

## LES ESPACES NATURELS



Gestionnaire de la **Réserve naturelle nationale de la baie de Saint-Brieuc**, aux côtés de Saint-Brieuc Armor Agglomération, VivArmor Nature poursuit ses actions de suivi scientifique, de veille et de pédagogie. Très fluctuante d'une année à l'autre, la biomasse totale en bivalves a enregistré son niveau le plus bas depuis le début du suivi en 2013. En revanche, le site a été bien fréquenté par les oiseaux hivernants (7ème meilleur hivernage depuis 1998). La cinquième édition de la Fête des oiseaux migrateurs a trouvé son public et permis d'inaugurer un sentier de découverte le long des grèves de Langueux. En 2024, l'équipe a également mis en place un nouveau suivi sur les chiroptères, réalisé un diagnostic sur l'ancrage territorial de la Réserve naturelle, qui se révèle plutôt bon, et mené une étude sur la pertinence du périmètre de protection actuel, qui s'achèvera en 2025. Deux programmes de recherche ont par ailleurs été lancés : le programme "EvoSedEau", qui s'intéresse à la dynamique sédimentaire et à l'évolution des paramètres physico-chimiques de la masse d'eau en baie de Saint-Brieuc, et le programme "AviTrack", qui étudie l'utilisation de la baie par les oiseaux au moyen d'émetteurs GPS.

Gestionnaire de la **Réserve ornithologique de l'îlot du Verdelet** à Pléneuf-Val-André, l'association procède au suivi de la colonie d'oiseaux marins nicheurs à vue et par drone. La saison 2024 est jugée bonne en termes d'effectifs accueillis (stabilité ou progression selon les espèces), mais le succès reproducteur, traduit par le nombre moyen de jeunes volants produits par nid, s'avère mauvais pour le Cormoran huppé, révélant un épisode de prédation qui reste à expliquer.

VivArmor Nature forme et mobilise des bénévoles pour aller au contact des usagers et transmettre les bons gestes sur ces deux sites en gestion (campagnes des "ambassadeurs de la baie" et des "ambassadeurs du Verdelet"), mais aussi en dehors, comme dans le cadre de l'opération "**Attention, on marche sur des œufs !**" (information des visiteurs sur des sites naturels abritant des espèces d'oiseaux nichant au sol sur les plages) ou des **marées de sensibilisation des pêcheurs à pied de loisir**, menées par l'association sur les estrans des Côtes-d'Armor depuis 2007. En fin d'année, les médiateurs de l'estran ont pu inaugurer une nouvelle version de la réglette de pêche distribuée à chaque grande marée pour rappeler les tailles, quotas et périodes à respecter pour préserver la ressource.

Forte de cette expérience locale, l'association est renouvelée dans ses missions d'animation du **réseau Littorea**, le réseau national pour une pêche à pied de loisir durable, aux côtés du CPIE Marennes Oléron. Au-delà des formations professionnelles dispensées en Seine-Maritime et des informations diffusées quotidiennement aux pratiquants et partenaires, les animateurs du réseau ont accompagné l'édition de 200 nouveaux panneaux sur la pêche à pied durable, destinés à équiper toute la façade atlantique, de la Bretagne au Pays Basque.

Engagée dans le **projet de classement des landes et bocage de La Poterie en Réserve naturelle régionale**, aux côtés de Lamballe Terre & Mer et Lamballe-Armor, VivArmor Nature a effectué des inventaires complémentaires au sein du périmètre d'étude et contribué à l'animation des réunions techniques et politiques qui jalonnent la vie d'un tel projet de préservation du patrimoine naturel régional.



**RÉSERVE NATURELLE BAIÉ DE SAINT-BRIEUC**

- **Près de 28 000 oiseaux** au plus fort de l'hiver, dont 11 280 limicoles, 4 884 anatidés et 10 775 laridés
- **839 personnes sensibilisées** sur le site par **23 ambassadeurs de la baie**
- Environ 2 500 personnes informées lors de diverses animations
- **425 infractions constatées**, dont 70 % pour des chiens non tenus en laisse
- **55 bénévoles participant aux nettoyages** de plage organisés sur la Réserve naturelle
- **23 oiseaux équipés de GPS** dans le cadre du programme AviTrack



**ÎLOT DU VERDELET**

- **572 couples de 9 espèces d'oiseaux nicheurs**, dont 371 couples de Goéland argenté, 107 couples de Cormoran huppé et 39 couples de Grand Cormoran
- **1 089 personnes sensibilisées** sur le site par **18 ambassadeurs du Verdelet**
- **35 jours d'accessibilité** à pied par grands coefficients de marée durant la saison de reproduction, tous couverts par les bénévoles
- 1,26 jeune volant produit par nid en moyenne chez le Grand Cormoran et seulement 0,45 chez le Cormoran huppé



- **6 sites naturels** abritant des oiseaux nicheurs du haut de plage protégés dans le Trégor
- **2 497 personnes sensibilisées** sur les sites par **19 bénévoles**
- **93 sessions de surveillance** assurées par les bénévoles



- **24 marées de sensibilisation** organisées sur **7 plages pilotes**
- **2 380 pêcheurs à pied de loisir sensibilisés** par **38 médiateurs de l'estran**, dont 30 bénévoles
- **1 650 réglettes** de pêche distribuées
- **73 % de paniers conformes** contre 54 % lors de la première campagne d'étude des récoltes menée entre 2014 et 2016



**LANDES & BOCAGE DE LA POTERIE**

- **20 réunions de concertation** dans le cadre du projet de création de la Réserve naturelle régionale
- **181 hectares faisant l'objet d'un avis favorable** au classement en Réserve au sein d'un périmètre concerté de 640 hectares
- **28 points d'eau** caractérisés, **7 espèces d'amphibiens** et **29 espèces de papillons** de jour recensés lors des inventaires complémentaires



**= 6 805**  
**personnes sensibilisées**  
**par 81 bénévoles**  
**sur des sites naturels**

# CONNAÎTRE & ACCOMPAGNER



- **609 membres** inscrits au Réseau
- **Plus de 90 actualités** naturalistes diffusées
- **89 participants à l'Université de la nature**
- **7 cycles de formation**, basés sur 45 rendez-vous au total (salle et terrain)
- **33 occasions de pratiquer** post formations
- **212 764 observations bancarisées** dans la base de données de l'association



Créé en 2001 à l'initiative de VivArmor Nature, le **Réseau des naturalistes costarmoricains** compte aujourd'hui plus de 600 membres. L'animation de ce réseau s'appuie sur l'organisation de rencontres en salle tous les deux ans, l'animation d'une Université de la nature, le prêt de matériel de prospection, la bancarisation des observations dans une base de données départementale et la diffusion d'actualités naturalistes. Lancée en 2021 pour former de nouveaux naturalistes, l'**Université de la nature** propose des cycles d'initiation à la reconnaissance de groupes d'espèces (flore, amphibiens, reptiles, insectes, algues et bigorneaux) ainsi qu'aux bases de l'écologie. L'objectif est ensuite de mobiliser les participants lors des divers inventaires, suivis et études menés par l'association.

Reconnue pour son expertise naturaliste, l'association est régulièrement sollicitée par des acteurs publics et privés afin de réaliser des **diagnostics écologiques**, aussi bien généralistes que spécifiques. En 2024, l'équipe s'est ainsi attachée à finaliser les rapports d'une étude mobilisant plusieurs partenaires naturalistes sur le site de la vallée du Douvenant - Grève des courses, commandée par le Conservatoire du littoral, et à poursuivre le suivi des reptiles en forêt d'Avaugour-Bois Meur, à la demande du Département des Côtes-d'Armor.

L'accompagnement des collectivités passe également par la réalisation d'**Atlas de la biodiversité communale (ABC) ou intercommunale (ABI)** : des diagnostics du patrimoine naturel assortis de plans d'actions afin de passer de la connaissance à la prise en compte des enjeux. L'année 2024 a été consacrée à la livraison du plan d'actions de l'ABC de Boqueho et à la conduite des inventaires faunistiques et floristiques de l'ABI de Saint-Brieuc Armor Agglomération. Forte de cette expérience auprès des collectivités, l'association a contribué aux travaux des groupes de travail animés par l'Office français de la biodiversité dans le but d'évaluer et favoriser ces projets de territoire (programme AplABC).

VivArmor Nature s'investit par ailleurs dans trois **Observatoires régionaux de la faune et de la flore (ORFF)** : les observatoires dédiés aux amphibiens et reptiles, aux invertébrés continentaux et à la biodiversité des estrans. Ces dispositifs visent à améliorer la production, la validation et la mise à disposition des données naturalistes, à en tirer des connaissances utiles à la préservation de la biodiversité et à accompagner les acteurs. Outre le travail de fond pour valider, formater et verser les données sur la plateforme régionale Biodiv'Bretagne, l'équipe a par exemple fourni un appui méthodologique à des gestionnaires d'espaces naturels, travaillé au déploiement de protocoles nationaux de suivi des amphibiens et des reptiles ou encore contribué à l'évaluation de l'état de conservation de trois espèces d'amphibiens et reptiles en vue d'un rapportage à l'échelle européenne.

Engagée dans le collectif "**Paysans de nature en Bretagne**", composé d'associations paysannes et naturalistes, VivArmor Nature a initié des "dialogues permanents pour la nature" avec des agriculteurs volontaires pour améliorer la connaissance et la prise en compte de la vie sauvage sur leur ferme. Dans cette dynamique collective, l'association apporte des connaissances naturalistes, des conseils pour augmenter les capacités d'accueil des espèces, mais aussi des forces vives pour des chantiers de restauration ou d'entretien des milieux.

- Diagnostic de la vallée du Douvenant - Grève des courses : **11 préconisations** de gestion pour tenir compte des enjeux
- Suivi des reptiles en forêt départementale d'Avaugour-Bois Meur : **8 passages** réalisés sur 8 transects
- ABI de Saint-Brieuc Armor Agglomération : **413 sites prospectés** pour caractériser le territoire et **186 points d'eau échantillonnés** pour localiser la Rainette verte, espèce indicatrice des continuités écologiques
- ABC de Boqueho : **27 fiches actions** livrées pour passer de la connaissance à l'action



- **Plus de 480 heures** dédiées à la validation et au partage des données
- **20 points d'eau suivis** avec le protocole **POPAmphibien** en Côtes-d'Armor
- **32 transects suivis** avec le protocole **POPReptile** en Côtes-d'Armor
- **3 espèces d'amphibiens et reptiles évaluées** pour mettre à jour les connaissances sur leur état de conservation à l'échelle européenne



- **11 fermes accompagnées** par le collectif en Côtes-d'Armor, dont 7 par l'association
- **7 rencontres à la ferme** permettant d'initier un dialogue permanent pour la nature
- **10 inventaires** des insectes, des vers de terre ou de la flore réalisés sur les exploitations
- **4 chantiers** de plantation de haie ou d'entretien de mare



# SENSIBILISER & ALERTER



Depuis 2006, VivArmor Nature organise chaque année le **festival Natur'Armor** sur un territoire différent afin de faire découvrir les richesses naturelles locales aux habitants, les sensibiliser aux grands enjeux de préservation de la biodiversité et leur donner des clés pour devenir acteurs du changement. Organisée sur trois jours (du vendredi au dimanche) en janvier ou en février, la manifestation repose sur une diversité d'activités afin de toucher le plus grand nombre : stands et de protection de la nature en Bretagne et de photographes, artistes et éditeurs naturalistes, coin pour les tout-petits, sorties nature, conférences, siestes sonores, soirée thématique, animations spécifiques dédiées aux scolaires de l'agglomération d'accueil, etc. La 17ème édition du festival Natur'Armor s'est tenue les 9, 10 et 11 février 2024 au Palais des congrès de la baie de Saint-Brieuc et a permis de célébrer les 50 ans de VivArmor Nature, à travers l'organisation d'une table ronde sur l'engagement associatif et l'inauguration d'une frise retraçant notre histoire et nos combats.

Tout au long de l'année, l'association sensibilise les citoyens grâce à ses **outils de communication** (site web, lettre électronique mensuelle, réseaux sociaux, revue papier trimestrielle) et à des **animations et chantiers nature**, proposés en interne ou sollicités par des partenaires. Les référents et autres bénévoles se mobilisent alors pour animer des stands, des sorties, des conférences, des chantiers d'entretien des milieux ou encore des enquêtes participatives.

Les démarches des référents s'inscrivent parfois dans le cadre de **groupes thématiques**, comme le groupe "Patrimoine géologique 22" qui propose des sorties de découverte des richesses géologiques du département ou les écorandonneurs qui réalisent des collectes de déchets sur leur commune. Le groupe "Arbres et forêts" s'attache, quant à lui, à contribuer aux dynamiques régionales en cours sur le sujet et à organiser des animations sur le bocage et la forêt. En 2024, le groupe a souhaité s'investir dans l'inventaire participatif des arbres remarquables de Bretagne, en se formant aux enquêtes de terrain qui visent à caractériser les arbres soumis par les citoyens et permettre leur étude par le comité d'homologation régional. Ces groupes génèrent en outre des synergies et des liens entre associations naturalistes. Dans le cadre du groupe "Agir pour les hirondelles et martinets" qui s'étoffe notablement chaque année, VivArmor Nature, le GEOCA, la LPO Bretagne et Bretagne Vivante mobilisent des bénévoles pour animer des comptages des nids avec les habitants, signaler les projets de restauration menaçant les nids et promouvoir des mesures d'accueil et de cohabitation.

Face aux **atteintes à la nature**, VivArmor Nature agit dans la limite de ses moyens et compétences. L'association fournit des solutions aux donneurs d'alerte en s'appuyant sur l'expertise des salariés et des référents bénévoles et en invitant à signaler les atteintes sur la plateforme Sentinelles de la nature. Elle assure une veille sur les enquêtes publiques relatives aux projets potentiellement impactants pour la biodiversité. Elle rédige des communiqués pour alerter l'opinion publique ou réagir à certains articles de presse et relaie ceux de notre fédération France Nature Environnement Bretagne ou d'associations partenaires. Des plaintes et poursuites judiciaires peuvent être engagées si la situation l'exige.



- **9 625 visiteurs** sur 2 800 m<sup>2</sup> d'exposition
- **70 stands** d'acteurs de la protection de la nature, photographes, artistes et éditeurs
- **522 bénévoles et exposants** ayant permis le bon déroulement de la manifestation
- **250 participants aux sorties**
- **954 participants aux conférences**
- **1080 participants aux siestes sonores**
- **341 participants au conte musical**
- **321 participants à la soirée** cinéma-débat sur le loup
- **1 375 enfants de moins de 6 ans** accueillis au coin des tout-petits le weekend
- **866 élèves de primaire** de l'agglomération bénéficiant d'animations dédiées le vendredi



- **9 430 visiteurs** sur le site web vivarmor.fr
- **4 069 contacts** recevant chaque mois la lettre électronique
- **3734 abonnés sur Facebook** et 811 sur Instagram
- **Revue papier éditée à 800 exemplaires**, envoyée par courrier aux adhérents et distribuée lors des animations
- **Une centaine d'articles de presse** relayant nos actions



- **26 animations** (stands, sorties, conférences) permettant de toucher **2 184 personnes**, sans compter les rendez-vous proposés sur la Réserve naturelle de la baie de Saint-Brieuc
- **11 sorties géologiques** organisées par le groupe "Patrimoine géologique 22"
- **6 écorandos** pour collecter des déchets et sensibiliser aux dangers pour la faune
- **20 bénévoles enquêteurs** formés pour caractériser les arbres candidats à la labellisation "arbres remarquables"
- **35 comptages participatifs des nids** organisés par les 79 membres du groupe "Agir pour les hirondelles et martinets"



**SENTINELLES  
DE LA NATURE**

- **2 dépôts sauvages supprimés** grâce à la mobilisation de référents bénévoles
- **2 communiqués rédigés** pour réfuter des propos mensongers tenus dans la presse sur les marées vertes ou la fermeture d'une portion de la route départementale 28 pour préserver les amphibiens durant leur migration
- **7 communiqués relayés** pour dénoncer les attaques envers les acteurs de la protection de la nature, défendre les libertés associatives, maintenir le niveau de protection du loup ou s'opposer à l'extension de la mine de Glomel



**= 11 809  
personnes sensibilisées  
lors du festival  
et des animations**

# LE RAPPORT FINANCIER

## Synthèse de l'activité

	2025	2024
Concours publics et subventions	699 610 €	310 339 €
Cotisations et dons	28 430 €	30 224 €
Prestations vendues, ventes marchandises	49 476 €	39 559 €
Utilisation de fonds dédiés	9 647 €	34 845 €
Transferts de charges, autres produits	4 447 €	10 472 €
<b>Total Produits</b>	<b>791 609 €</b>	<b>425 536 €</b>
Achats et charges externes	435 042 €	116 563 €
Impôts et taxes	5 806 €	4 577 €
Charges de personnel	348 354 €	306 242 €
Reports en fonds dédiés	0 €	0 €
Dotations amortissement & provisions, autres charges	22 419 €	12 321 €
<b>Total Charges</b>	<b>811 620 €</b>	<b>439 703 €</b>
Résultat d'exploitation	-20 011 €	-14 167 €
Résultat financier	5 288 €	2 542 €
Résultat exceptionnel	4 554 €	5 040 €
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>-10 964 €</b>	<b>-6 711 €</b>
<b>Contributions volontaires</b>	<b>215 255 €</b>	<b>154 631 €</b>



Le budget de l'association a augmenté de 85% en 2024 par rapport à 2023 en raison de la mise en œuvre des programmes de recherche AviTrack et EvoSedEau dans la baie de Saint-Brieuc. Les contributions volontaires ont également augmenté de 39%, l'association faisant désormais appel à du mécénat de compétence pour développer des partenariats avec le privé.

L'analyse des comptes de l'exercice 2024 présente un résultat négatif de 10 964 €. Ce résultat est notamment dû à des accords de financement tardifs, non pris en compte au 31 décembre 2024. Les recettes correspondantes d'environ 21 000 € viendront affecter positivement le résultat de l'année 2025. L'Assemblée générale du 5 avril 2025 a approuvé la proposition du Conseil d'administration d'affecter ce résultat en diminution du poste "Autres réserves".

## Bilan financier au 31 décembre 2024

